

项目支出绩效评价报告

(疫情防控补助项目)

一、基本情况

(一) 项目概况。

1、项目背景：随着医疗技术的快速发展和公共卫生事件的频发，提升重症救治能力成为医疗机构的重要任务。海南省安宁医院在重症救治方面存在短板，尤其在应对疫情或突发医疗事件时面临挑战。因此，本项目旨在通过购置先进医疗设备，全面提升医院在重症救治领域的临床诊断、评估、治疗及康复能力，确保患者得到及时有效的救治，并提升医院的整体服务水平和应急响应能力。

2、主要内容：

序号	项目名称	设备名称	金额（万元）
1	(项目编号: 1200-234GB2023015/02) / 省级三级公立医院大型医疗设备集中采购(六)项目 02包	3.0T 磁共振(中端)	1045
2	HNHS-2023-090 /省安宁医院疫情防控财力补助资金中小型设备重症救治设备购置	心电监护仪*10、床旁监护仪*6、电动病床*11、除颤仪*4、转运监护仪、紫外消毒机*3、单摇病床*20、精密注射泵、治疗车推车*30、防静脉血栓压力泵、肠胃营养泵、简易呼吸气囊	83.8638
3	HNHGT2023-179/省安宁医院精神疾病数字疗法采购项目	认知功能康复系统设备*4、认知功能障碍治疗设备、VR 认知功能康复系统便携版设备*4、失眠认知治疗仪*2、孤独与多动障碍干预系统治疗仪*2	288.328
4	HNHS-2022-072/省安宁医院 2022 年建设 PCR 实验室(采购设备)项目	洁净工作台、医用冷藏箱、低温冰箱、紫外线空气消毒机、生物安全运输箱、旋涡混匀器、金属浴、移动紫外消毒车、移液器(单	9.48

		道整支消毒)、移液器(8道整支消毒)、掌上离心机、移液器支架、生物安全柜、全自动核酸提取仪、全自动核酸提取仪、全自动分杯处理系统、点样机、拧盖机、台式高速冷冻离心机、水浴箱、荧光定量 PCR、高压蒸汽灭菌器	
	合 计		1426.6718

3、资金投入和使用情况:

预算安排1759.48万元,完成支出1426.6718万元,完成率81.08%,资金使用控制在原定预算范围内。

(二) 项目绩效目标。

1、项目效率:本次医疗设备采购的目标与计划相符,数量及性能参数与招标文件要求一致,目标完成率 100%。

2、项目效益:

(1) 社会效益:通过采购一批重症救治设备,为重症监护科室的建立与运营奠定了坚实的基础。这不仅标志着我院在内科领域迈出了坚实的一步,更提升了我们应对紧急医疗状况的能力,为广大患者提供更及时、更高效的急救服务,进一步彰显了我们的社会责任与担当;我院成功将原有的 1.5T 磁共振设备升级为高端的 3.0T 磁共振系统。这一升级不仅显著提升了成像速度和图像质量,实现了全身各部位的高质量扫描,更有助于满足医院在医疗、教学和科研等多方面的需求。此次升级将进一步推动我院医疗技术水平的提升,为患者提供更精准、更高效的诊疗服务,同时促进我院在医学领域的持续发展;PCR 实验室项目的实施,包括相关设备的采购,成功填补了我院在这一领

域空白，为医院在科研、教学及临床服务等多个方面的发展奠定了坚实基础。

(2) 经济效益：大型医用设备 3.0T 高端磁共振，从 2023 年 12 月 25 日开展至今 4 个月，检查 661 人次，收入约 40 万元。为医院带来一定的经济收益。随着设备使用时间的延长和患者数量的增加，这一收益有望进一步提高。

二、综合评价情况及评价结论

经过综合评价，医院设备采购项目的支出效果良好，达到了预期目标。设备质量可靠，采购效率高，使用效益显著。具体表现在以下几个方面：

1、设备质量方面，所采购的设备均来自知名品牌，质量稳定可靠，故障率较低。

2、采购效率方面，医院在设备采购过程中，严格执行招标程序，保证了采购的公正性和透明度；同时，医院与供应商建立了良好的合作关系，确保了设备的及时供应。

3、经济效益方面，3.0T 磁共振能够更准确地诊断疾病，从而有助于避免误诊和漏诊，减少不必要的治疗费用。这不仅为患者节省了时间和金钱，还提高了医疗资源的利用效率。3.0T 磁共振的增强检查造影剂用量较 1.5T 减少一半，降低了造影剂的毒副作用，减轻了患者的经济负担。同时，由于扫描速度的提高，患者的检查时间大大缩短，增加了病人的流通量，提高了医院的运营效率。

三、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

1、经验做法。在设备购置项目中，验收工作作为采购最后一公里，尤为重要。

(1) 大型医用设备 3.0T 磁共振验收工作，我院邀请省医院放射科专家对整个过程进行了现场指导和论证，确保设备的性能及安装符合医疗标准。

(2) 验收过程中，医学装备部门与厂家的工程师紧密合作，对各主要配件进行了详细的清点。此外，设备的代理公司也参与了整个过程，提供了必要的服务保障。

(3) 为确保验收工作的透明性和公正性，我院的审计部门和财务部门也参与了此次验收，保证验收的合理和合规性。

(4) 放射科的主任也参与了验收，对仪器的实际应用效果进行了评估，图像清晰够满足临床需求。

验收工作的成效显著，不仅确保了设备的性能和质量，而且保证验收过程的透明与公正，为医院的医疗工作提供了有力的支持。

2、存在的问题。

项目执行力不足。部份财政资金项目执行缓慢，在院领导的一再强调和催促下，核磁共振的项目才能推进完成。通过这一次经验教训，项目执行进度缓慢，甚至可能导致项目超期，无法支付余款。

针对这一问题。解决办法是优化招标策略，启用备选方案，应急预案。建立健全风险管理机制，提前识别并应对可能影响项目进度的风险。提前预估技术风险，制定应对策略，同时建立灵活的变更管理机制。

通过以上管理机制，我们可以有效提升项目执行力，确保项目按时按质完成，避免不必要的经济损失。

