

# 项目支出绩效评价报告

(省直医疗卫生机构设备购置)

## 一、基本情况

### (一) 项目概况。

1、项目背景：为确保海南省安宁医院医疗业务的顺利开展，需加强诊断、治疗、康复设备的日常使用、维护等，保障设备稳定运行。本次设备配备旨在现有设备的基础上，结合医保政策与器械管理制度，并借鉴国内顶尖精神专科医院的配置经验，构建具有区域影响力的精神专科设备配置体系，以满足精神科“大病不出岛”的需求。

### 2、主要内容：

序号	项目名称	设备名称	金额(万元)
1	HNRW-ZFCS2022059/省安宁医院 2022 年采购临床医学中心设备项目	超低频经颅磁治疗仪、失眠治疗仪贝多芬、失眠认知行为矫正	166.36
2	HNHGT2023-115(2)/2023 年省直医疗卫生机构设备购置项目(A 包)	高效液相色谱串联质谱检测系统(三重四级杆液相色谱-质谱联用仪)、全自动化学发光免疫分析仪	449.2
3	HNHGT2023-115B/2023 年省直医疗卫生机构设备购置项目(B 包)	脑反射电疗仪*12 台、近红外脑功能成像系统、智能磁场刺激仪(阿米机器人)	665.96
4	HNHGT2023-115/2023 年省直医疗卫生机构设备购置项目(C 包)	糖化血红蛋白分析仪、磁场刺激仪型(儿少科)、VR 扩展现实暴露治疗系统、心电监护仪、智能多维互动击打宣泄系统、智能康复训练系统*2、眼动检测系统、数字脑地形图仪	224.45
5	HNHGT2023-115B/2023 年省直医疗卫生机构设备购置项目(B 包) 补充合同	脑反射电疗仪*3 台	54.84
6	HNHGT2023-115B/2023 年省直医疗卫生机构设备购置项目(C 包) 补充合同	数字脑地形图仪	19
7	(编号: 1200-234GB2023013/03)/2023	彩色多普勒超声诊断系统 3	128.8

	年度省级三级公立医院大型医疗设备集中采购（三）	
	合计	1708.61

### 3、资金投入和使用情况：

预算安排1800万元，完成支出1708.61万元，完成率94.92%，资金使用控制在原定预算范围内。

#### （二）项目绩效目标。

1、项目效率：本次医疗设备采购的目标与计划相符，数量及性能参数与招标文件要求一致，目标完成率 100%。

#### 2、项目效益：

（1）社会效益：通过采购失眠治疗仪贝多芬、失眠认知行为矫正提高失眠患者的睡眠质量。引进全新日立阿洛卡彩超，提供更精准检查，减少患者检查时间，从而提升患者的就医体验。首次引进 VR 扩展现实暴露治疗系统，填补我院空白，用于治疗焦虑症、PTSD 等心理疾病，有助于推动医疗技术的不断创新和发展。项目使我院整体诊断和治疗水平得到了提升，进而增强了医院的综合实力和竞争力。

（2）经济效益：近红外脑功能成像系统开展使用半年，检查 2496 人次，收入约 56 万元。智能磁场刺激仪（阿米机器人）开展 5 个月，检查 3230 人次，收入约 63 万元。为医院带来一定的经济收益。随着设备使用时间的延长和患者数量的增加，这一收益有望进一步提高。

## 二、综合评价情况及评价结论

经过综合评价，医院设备采购项目的支出效果良好，达到了预期目标。设备质量可靠，采购效率高，使用效益显著。具体表现在以下几个方面：

1、设备质量方面，所采购的设备均来自知名品牌，质量稳定可靠，故障率较低。

2、采购效率方面，医院在设备采购过程中，严格执行招标程序，保证了采购的公正性和透明度；同时，医院与供应商建立了良好的合作关系，确保了设备的及时供应。

3、经济效益方面，新设备的投入使用显著提高了医院的诊疗效率和服务质量，降低了运营成本；社会效益方面，新设备提升了医院的服务水平，增强了患者对医院的信任度和满意度。

### 三、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

在设备购置项目中，我们积累了一系列宝贵的经验。首先，通过与财务科、招标办、审计等部门的紧密沟通协作，我们确保了项目的顺利进行。这种跨部门合作不仅提高了工作效率，也避免了因沟通不畅而导致的各种问题。其次，我们注重市场调研，通过对比不同品牌和型号的设备性能、价格及售后服务，确保采购到性价比高的设备。这不仅节约了医院的开支，也提升了设备的使用效果。

存在的问题。尽管我们按计划完成了设备购置项目，但仍存在一些问题。首先，项目整体资金投入仍不足。这主要是由于我院以前底子薄，资金积累有限，导致在设备购置方面捉襟见肘。虽然我院在省内已具有一定的知名度，但与国内知名的精神专科医院相比，仍有较大差距。目前，项目资金仅够维持个别常用学科的需求，对于新建特色学科的投入则显得力不从心。

针对这一问题。一方面，可能是由于医院在运营过程中，精细化

管理不足，对资金的管理和使用不够高效，导致资金积累不足。另一方面，在医院的发展过程中，往往依赖财政资金，受到政策、市场环境等多种因素的影响导致投入不足。

为了解决这些问题，建议采取以下措施。首先，加强资金管理，提高资金使用效率。通过优化预算、加强成本控制等方式，确保每一分钱都用在刀刃上。其次，加大对设备购置的投入力度。通过争取政府支持、与企业合作等方式，筹集更多资金用于设备购置。同时，我们也要提高对设备购置工作的重视程度，将其纳入医院发展的重要议程。最后，我们还要加强与其他医院的交流与合作，学习借鉴他们的成功经验，不断提升我院的设备购置和管理水平。

